

**POLITECNICO DI MILANO - FACOLTA' DI INGEGNERIA
ECONOMIA ED ORGANIZZAZIONE AZIENDALE**

TEMA D'ESAME DELL' 8 LUGLIO 2003

Cognome e nome: _____ Numero di matricola: _____

**ATTENZIONE: ESERCIZI 1 E 2 DA SVOLGERSI SU FOGLIO DI PROTOCOLLO SEPARATO
RISPETTO A ESERCIZI 3 E 4 DA ESEGUIRSI QUINDI SU ALTRO FOGLIO.**

Esercizio n. 1 - Contabilità esterna.

L'impresa Calvi S.r.l., depositaria della formula di una lozione per la crescita dei capelli, presenta i dati economici e patrimoniali di seguito esposti:

Calvi Srl Stato patrimoniale (In Euro)	31/12/2002	31/12/2001
ATTIVITA'		
<i>Attività immobilizzate:</i>		
Impianti e macchinari	250.500	135.700
Fondo ammortamento	(75.500)	(32.500)
Attrezzature nette	175.000	103.200
<i>Totale Attività immobilizzate</i>	<u>175.000</u>	<u>103.200</u>
<i>Attività correnti:</i>		
Rimanenze di merci	68.800	64.300
Crediti commerciali netti	93.800	47.350
Depositi bancari	28.750	17.700
<i>Totale Attività correnti</i>	<u>191.350</u>	<u>129.350</u>
TOTALE ATTIVITA'	<u>366.350</u>	<u>232.550</u>
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		
<i>Patrimonio netto:</i>		
Capitale sociale	85.000	85.000
Riserve di utili	8.500	-
Utile d'esercizio	27.500	18.500
<i>Totale Patrimonio netto</i>	<u>121.000</u>	<u>103.500</u>
<i>Passività correnti:</i>		
Debiti con istituti di credit a medio/lungo termine	100.000	-
Debiti verso fornitori	128.900	114.680
Altri debiti	16.450	14.370
<i>Totale passività</i>	<u>245.350</u>	<u>129.050</u>
TOT. PASS. E PATRIMONIO NETTO	<u>366.350</u>	<u>232.550</u>
CONTO ECONOMICO		
	2002	
Ricavi	710.500	
Costo del venduto	<u>620.200</u>	
<i>Margine lordo</i>	90.300	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	43.000	
<i>Risultato operativo</i>	47.300	
Imposte	<u>19.800</u>	
<i>Reddito netto</i>	27.500	

Sulla base dei dati patrimoniali e reddituali evidenziati nel bilancio dell'impresa Calvi Srl, procedere alla predisposizione del rendiconto redatto in termini di flussi di disponibilità liquide al 31 dicembre 2002.

Si tenga presente che:

- nel corso dell'esercizio sono state acquistati impianti e macchinari per Euro 114.800;
- nel corso dell'esercizio sono stati distribuiti dividendi ai soci per Euro 10.000.

Soluzione esercizio n. 1

Flusso di cassa operativo:

Risultato netto		27.500
Aumento delle rimanenze	(4.500)	
Aumento dei crediti commerciali	(46.450)	
Aumento dei debiti con i fornitori	14.220	
Aumento altri debiti	2.080	
<i>Totale rettifiche per variazioni capitale circolante</i>	<u>(34.650)</u>	
Ammortamenti immobilizzazioni	43.000	
Rettifiche complessive al reddito netto di natura operativa		<u>8.350</u>
Flusso di cassa operativo		35.850

Flusso di cassa per investimenti e alienazioni:

Acquisto di immobilizzazioni materiali	(114.800)	
Flusso di cassa per investimenti e alienazioni		(114.800)

Flusso di cassa finanziario:

Accensione di finanziamenti a m/l termine	100.000	
Distribuzione dividendi	<u>(10.000)</u>	
Flusso di cassa finanziario		90.000
<i>Incremento (decr.) netto della cassa, liquidità ed equivalenti</i>		<u>11.050</u>

Banche c/c iniziali	17.700
Incremento (decr.) netto della cassa, liquidità ed equivalenti	11.050
Banche c/c finali	28.750

**POLITECNICO DI MILANO
FACOLTA' DI INGEGNERIA
ECONOMIA ED ORGANIZZAZIONE AZIENDALE**

TEMA D'ESAME - RECUPERO DEL 10 SETTEMBRE 2003

Cognome e nome: _____ Numero di matricola: _____

RECUPERO SECONDA PROVA IN ITINERE

Esercizio n. 1 - Contabilità esterna.

L'impresa Calumet S.p.A., famosa per la sua specializzazione nella produzione di pipe etniche, presenta i dati patrimoniali ed economici di seguito esposti:

Calumet S.p.A.		
Stato patrimoniale (in Euro)		
	31/12/2002	31/12/2001
ATTIVITA'		
<i>Attività immobilizzate:</i>		
Immobilizzazioni materiali	1.050.000	900.000
Fondo ammortamento	(450.000)	(320.000)
Immobilizzazioni materiali nette	600.000	580.000
Totale Attività immobilizzate	600.000	580.000
<i>Attività correnti:</i>		
Rimanenze di merci	89.000	155.000
Crediti commerciali netti	395.000	375.000
Altri crediti	1.500	1.000
Depositi bancari	-	35.000
Totale Attività correnti	485.500	566.000
TOTALE ATTIVITA'	1.085.500	1.146.000
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		
<i>Patrimonio netto:</i>		
Capitale sociale	300.000	250.000
Riserve di utili	40.000	25.000
Utile d'esercizio	18.500	15.000
Totale Patrimonio netto	358.500	290.000
<i>Passività correnti:</i>		
Debiti con istituti di credito a breve termine	42.000	-
Debiti con istituto di credito a medio/lungo termine	350.000	-
Debiti verso fornitori	280.000	715.000
Altri debiti	55.000	141.000
Totale passività	727.000	856.000
TOT. PASS. E PATRIMONIO NETTO	1.085.500	1.146.000
CONTO ECONOMICO		
	2002	
Ricavi	2.250.500	
Costo del venduto	2.086.300	
<i>Margine lordo</i>	<i>164.200</i>	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	130.000	
<i>Risultato operativo</i>	<i>34.200</i>	
Imposte	15.700	
Reddito netto	18.500	

Sulla base dei dati patrimoniali e reddituali evidenziati nel bilancio dell'impresa Calumet S.p.A., procedere alla predisposizione del rendiconto redatto in termini di flussi di disponibilità liquide al 31 dicembre 2002.

Si tenga presente che:

- nel corso dell'esercizio sono state acquistati impianti e macchinari per Euro 150.000;
- nel corso dell'esercizio è stato eseguito un aumento di capitale a pagamento da parte dei soci per Euro 50.000.

Esercizio n. 2 - Contabilità interna

Il Dott. Pallone è il proprietario di una impresa che produce oggettistica extralusso.

Il prodotto di punta in questo momento è un portachiavi molto esclusivo per auto di granlusso, chiamato "Pallone gonfiato".

Il portachiavi viene venduto a Euro 120.000.

Il Dott. Pallone non è contento dei risultati e vuole verificare gli scostamenti dagli standard avuti nel corso dell'esercizio.

I dati relativi all'ultimo mese di produzione vengono riportati nel prospetto che segue:

	Pallone gonfiato	
	Effettivo	Standard
Tempo fisico unitario di mano d'opera		250 h
Costo orario mano d'opera		75 Euro
Volumi di produzione	n. 10	n. 20
Quantità fisica unitaria di materia prima		150 unità
Costo dell'unità di materia prima		550 Euro
Costo della mano d'opera totale complessivo	400.000 Euro	
Ore totali impiegate	4.800 h	
Costo totale delle unità di materia prima	800.000 Euro	
Quantità totale di materia prima impiegata	n. 1.500	

Il Dott. Pallone dovrà calcolare gli scostamenti della mano d'opera e della materia prima per il prodotto in oggetto, relativamente a:

- scostamento totale;
- scostamento di efficienza.

Soluzione esercizio n. 1

Rendiconto finanziario 2002

Flusso di cassa operativo:

Risultato netto		18.500
Diminuzione delle rimanenze	66.000	
Aumento dei crediti commerciali	(20.000)	
Aumento altri crediti	(500)	
Diminuzione dei debiti con i fornitori	(435.000)	
Diminuzione altri debiti	(86.000)	
<i>Totale rettifiche per variazioni capitale circolante</i>	(475.500)	
Ammortamenti immobilizzazioni	130.000	
Rettifiche complessive al reddito netto di natura operativa		<u>(345.500)</u>
Flusso di cassa operativo		(327.000)

Flusso di cassa per investimenti e alienazioni:

Acquisto di immobilizzazioni materiali	(150.000)	
Flusso di cassa per investimenti e alienazioni		(150.000)

Flusso di cassa finanziario:

Accensione di finanziamenti a m/l termine	350.000	
Aumento di capitale	<u>50.000</u>	
Flusso di cassa finanziario		<u>400.000</u>
<i>Incremento (decr.) netto della cassa, liquidità ed equivalenti</i>		<u>- 77.000</u>

Banche c/c iniziali		35.000
Incremento (decr.) netto della cassa, liquidità ed equivalenti		- 77.000
Banche c/c finali		- 42.000

Soluzione esercizio n. 2

Variazione mano d'opera

Variazione totale	(h. std. a vol. std. x pz. Std.) - (h. eff. A vol. eff. X pz. Eff.)					
250	20	75	375000	meno	400000	-25000
Variazione volume	(v. std. - v. eff.) x h. std x pz. Std					
20	10 per	250 per	75			187500
Variazione efficienza	(h.std. - h. eff.) x vol. eff. x pz. Std.					
250	480 per	10 per	75		-	172.500
Variazione prezzo	(p.std. - p. eff.) x h. eff. x vol. eff.					
75	83,33333 per	480 per	10		-	40.000

Variazione materia prima

Variazione totale	(q. std. a vol. std. x pz. Std.) - (q. eff. A vol. eff. X pz. Eff.)					
150	20	550	1650000	meno	800000	850000
Variazione volume	(v. std. - v. eff.) x q. std x pz. Std					
20	10 per	150 per	550			825.000
Variazione efficienza	(q.std. - q. eff.) x vol. eff. x pz. Std.					
150	150 per	10 per	550			-
Variazione prezzo	(p.std. - p. eff.) x q. eff. x vol. eff.					
550	533,333333 per	150 per	10			25.000

Esercizio n. 2 - Contabilità interna

La società “Fortebraccio S.p.A.” produce tavoli per tornei di braccio di ferro venduti in tutto il mondo. Nella sua officina vengono prodotti, fra gli altri, il tavolo “*big hand*”, destinato al mercato nord-americano.

Il tavolo “*big hand*” viene venduto a Euro 30.000.

Il controller, volendo indagare i risultati consuntivi della società, vuole calcolare gli scostamenti dagli standard avuti nel corso dell’esercizio.

I dati relativi all’ultimo mese di produzione vengono riportati nel prospetto che segue:

	Big hand	
	Effettivo	Standard
Tempo fisico unitario di mano d’opera		1200 h
Costo orario mano d’opera		20 Euro
Volumi di produzione	n. 4	n. 4
Quantità fisica unitaria di materia prima		150 unità
Costo dell’unità di materia prima		30 Euro
Costo della mano d’opera totale complessivo	105.600 Euro	
Ore totali impiegate	4.880 h	
Costo totale delle unità di materia prima	19.300 Euro	
Quantità totale di materia prima impiegata	n. 630	

Il controller dovrà calcolare gli scostamenti della mano d’opera e della materia prima per il prodotto in oggetto, relativamente a:

- scostamento totale;
- scostamento di volume;
- scostamento di costo del fattore produttivo;
- scostamento di efficienza.

Quindi dovrà esporre le relative considerazioni.

Svolgete l’attività che dovrà svolgere il controller.

Soluzione esercizio n. 2

Big hand

Variazione mano d'opera

Variazione totale		(h. std. a vol. std. x pz. Std.) - (h. eff. A vol. eff. X pz. Eff.)				
1200	20	4	96000	meno	105600	-9600 S Sfav
Variazione volume		(v. std. - v. eff.) x h. std x pz. Std				
4	4 per		1200 per		20	0
Variazione efficienza		(h.std. - h. eff.) x vol. eff. x pz. Std.				
1200	1220 per		4 per		20	- 1.600 S Sfav
Variazione prezzo		(p.std. - p. eff.) x h. eff. x vol. eff.				
20	21,63934 per		1220 per		4	- 8.000 S Sfav

Big hand

Variazione materia prima

Variazione totale		(q. std. a vol. std. x pz. Std.) - (q. eff. A vol. eff. X pz. Eff.)				
150	4	30	18000	meno	19300	-1300 S Sfav
Variazione volume		(v. std. - v. eff.) x q. std x pz. Std				
4	4 per		150 per		30	0 0
Variazione efficienza		(q.std. - q. eff.) x vol. eff. x pz. Std.				
150	157,5 per		4 per		30	- 900 S Sfav
Variazione prezzo		(p.std. - p. eff.) x q. eff. x vol. eff.				
30	30,634920 per		157,5 per		4	- 400 S Sfav