

**POLITECNICO DI MILANO - FACOLTA' DI INGEGNERIA
ECONOMIA ED ORGANIZZAZIONE AZIENDALE**

TEMA D'ESAME DELL' 8 LUGLIO 2003

Cognome e nome: _____ Numero di matricola: _____

**ATTENZIONE: ESERCIZI 1 E 2 DA SVOLGERSI SU FOGLIO DI PROTOCOLLO SEPARATO
RISPETTO A ESERCIZI 3 E 4 DA ESEGUIRSI QUINDI SU ALTRO FOGLIO.**

Esercizio n. 1 - Contabilità esterna.

L'impresa Calvi S.r.l., depositaria della formula di una lozione per la crescita dei capelli, presenta i dati economici e patrimoniali di seguito esposti:

Calvi Srl Stato patrimoniale (In Euro)	31/12/2002	31/12/2001
ATTIVITA'		
<i>Attività immobilizzate:</i>		
Impianti e macchinari	250.500	135.700
<i>Fondo ammortamento</i>	<i>(75.500)</i>	<i>(32.500)</i>
Attrezzature nette	175.000	103.200
Totale Attività immobilizzate	175.000	103.200
<i>Attività correnti:</i>		
Rimanenze di merci	68.800	64.300
Crediti commerciali netti	93.800	47.350
Depositi bancari	28.750	17.700
Totale Attività correnti	191.350	129.350
TOTALE ATTIVITA'	366.350	232.550
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		
<i>Patrimonio netto:</i>		
Capitale sociale	85.000	85.000
Riserve di utili	8.500	-
Utile d'esercizio	27.500	18.500
Totale Patrimonio netto	121.000	103.500
<i>Passività correnti:</i>		
Debiti con istituti di credit a medio/lungo termine	100.000	-
Debiti verso fornitori	128.900	114.680
Altri debiti	16.450	14.370
Totale passività	245.350	129.050
TOT. PASS. E PATRIMONIO NETTO	366.350	232.550
CONTO ECONOMICO		
	2002	
<i>Ricavi</i>	710.500	
Costo del venduto	620.200	
<i>Margine lordo</i>	<i>90.300</i>	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	43.000	
<i>Risultato operativo</i>	<i>47.300</i>	
Imposte	19.800	
<i>Reddito netto</i>	<i>27.500</i>	

Sulla base dei dati patrimoniali e reddituali evidenziati nel bilancio dell'impresa Calvi Srl, procedere alla predisposizione del rendiconto redatto in termini di flussi di disponibilità liquide al 31 dicembre 2002.

Si tenga presente che:

- nel corso dell'esercizio sono state acquistati impianti e macchinari per Euro 114.800;
- nel corso dell'esercizio sono stati distribuiti dividendi ai soci per Euro 10.000.

Soluzione esercizio n. 1

Flusso di cassa operativo:

Risultato netto	27.500
Aumento delle rimanenze	(4.500)
Aumento dei crediti commerciali	(46.450)
Aumento dei debiti con i fornitori	14.220
Aumento altri debiti	2.080
<i>Totale rettifiche per variazioni capitale circolante</i>	<u>(34.650)</u>
Ammortamenti immobilizzazioni	43.000
Rettifiche complessive al reddito netto di natura operativa	<u>8.350</u>
Flusso di cassa operativo	<u>35.850</u>

Flusso di cassa per investimenti e alienazioni:

Acquisto di immobilizzazioni materiali	(114.800)
Flusso di cassa per investimenti e alienazioni	(114.800)

Flusso di cassa finanziario:

Accensione di finanziamenti a m/l termine	100.000
Distribuzione dividendi	(10.000)
Flusso di cassa finanziario	<u>90.000</u>
<i>Incremento (decr.) netto della cassa, liquidità ed equivalenti</i>	<u>11.050</u>

Banche c/c iniziali

Incremento (decr.) netto della cassa, liquidità ed equivalenti	17.700
Banche c/c finali	11.050
	28.750

POLITECNICO DI MILANO
FACOLTA' DI INGEGNERIA
ECONOMIA ED ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

TEMA D'ESAME - RECUPERO DEL 10 SETTEMBRE 2003

Cognome e nome: _____ Numero di matricola: _____

RECUPERO SECONDA PROVA IN ITINERE

Esercizio n. 1 - Contabilità esterna.

L'impresa Calumet S.p.A., famosa per la sua specializzazione nella produzione di pipe etniche, presenta i dati patrimoniali ed economici di seguito esposti:

	Calumet S.p.A.	Stato patrimoniale (in Euro)	31/12/2002	31/12/2001
ATTIVITA'				
<i>Attività immobilizzate:</i>				
Immobilizzazioni materiali		1.050.000	900.000	
<i>Fondo ammortamento</i>		(450.000)	(320.000)	
Immobilizzazioni materiali nette		600.000	580.000	
Totale Attività immobilizzate		600.000	580.000	
<i>Attività correnti:</i>				
Rimanenze di merci		89.000	155.000	
Crediti commerciali netti		395.000	375.000	
Altri crediti		1.500	1.000	
Depositi bancari		-	35.000	
Totale Attività correnti		485.500	566.000	
TOTALE ATTIVITA'		1.085.500	1.146.000	
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO				
<i>Patrimonio netto:</i>				
Capitale sociale		300.000	250.000	
Riserve di utili		40.000	25.000	
Utile d'esercizio		18.500	15.000	
Totale Patrimonio netto		358.500	290.000	
<i>Passività correnti:</i>				
Debiti con istituti di credito a breve termine		42.000	-	
Debiti con istituto di credito a medio/lungo termine		350.000	-	
Debiti verso fornitori		280.000	715.000	
Altri debiti		55.000	141.000	
Totale passività		727.000	856.000	
TOT. PASS. E PATRIMONIO NETTO		1.085.500	1.146.000	
CONTO ECONOMICO				
			2002	
Ricavi		2.250.500		
Costo del venduto		<u>2.086.300</u>		
<i>Margine lordo</i>		164.200		
Ammortamenti immobilizzazioni materiali		130.000		
<i>Risultato operativo</i>		34.200		
Imposte		<u>15.700</u>		
<i>Reddito netto</i>		<u>18.500</u>		

Sulla base dei dati patrimoniali e reddituali evidenziati nel bilancio dell'impresa Calumet S.p.A., procedere alla predisposizione del rendiconto redatto in termini di flussi di disponibilità liquide al 31 dicembre 2002.

Si tenga presente che:

- nel corso dell'esercizio sono state acquistati impianti e macchinari per Euro 150.000;
- nel corso dell'esercizio è stato eseguito un aumento di capitale a pagamento da parte dei soci per Euro 50.000.

Esercizio n. 2 - Contabilità interna

Il Dott. Pallone è il proprietario di una impresa che produce oggettistica extralusso.

Il prodotto di punta in questo momento è un portachiavi molto esclusivo per auto di granlusso, chiamato "Pallone gonfiato".

Il portachiavi viene venduto a Euro 120.000.

Il Dott. Pallone non è contento dei risultati e vuole verificare gli scostamenti dagli standard avuti nel corso dell'esercizio.

I dati relativi all'ultimo mese di produzione vengono riportati nel prospetto che segue:

	Pallone gonfiato	
	Effettivo	Standard
Tempo fisico unitario di mano d'opera		250 h
Costo orario mano d'opera		75 Euro
Volumi di produzione	n. 10	n. 20
Quantità fisica unitaria di materia prima		150 unità
Costo dell'unità di materia prima		550 Euro
Costo della mano d'opera totale complessivo	400.000 Euro	
Ore totali impiegate	4.800 h	
Costo totale delle unità di materia prima	800.000 Euro	
Quantità totale di materia prima impiegata	n. 1.500	

Il Dott. Pallone dovrà calcolare gli scostamenti della mano d'opera e della materia prima per il prodotto in oggetto, relativamente a:

- scostamento totale;
- scostamento di efficienza.

Soluzione esercizio n. 1

Rendiconto finanziario 2002

Flusso di cassa operativo:

Risultato netto	18.500
Diminuzione delle rimanenze	66.000
Aumento dei crediti commerciali	(20.000)
Aumento altri crediti	(500)
Diminuzione dei debiti con i fornitori	(435.000)
Diminuzione altri debiti	(86.000)
<i>Totale rettifiche per variazioni capitale circolante</i>	<i>(475.500)</i>
Ammortamenti immobilizzazioni	130.000
Rettifiche complessive al reddito netto di natura operativa	(345.500)
Flusso di cassa operativo	(327.000)

Flusso di cassa per investimenti e alienazioni:

Acquisto di immobilizzazioni materiali	(150.000)
Flusso di cassa per investimenti e alienazioni	(150.000)

Flusso di cassa finanziario:

Accensione di finanziamenti a m/l termine	350.000
Aumento di capitale	50.000
Flusso di cassa finanziario	400.000
<i>Incremento (decr.) netto della cassa, liquidità ed equivalenti</i>	<i>- 77.000</i>

Banche c/c iniziali

Incremento (decr.) netto della cassa, liquidità ed equivalenti	- 77.000
Banche c/c finali	- 42.000

Soluzione esercizio n. 2

Variazione mano d'opera

Variazione totale	(h. std. a vol. std. x pz. Std.) - (h. eff. A vol. eff. X pz. Eff.)				
250	20	75	375000 meno	400000	-25000
Variazione volume	(v. std. - v. eff.) x h. std x pz. Std				
20	10 per		250 per	75	187500
Variazione efficienza	(h.std. - h. eff.) x vol. eff. x pz. Std.				
250	480 per		10 per	75	- 172.500
Variazione prezzo	(p.std. - p. eff.) x h. eff. x vol. eff.				
75	83,33333 per		480 per	10	- 40.000

Variazione materia prima

Variazione totale	(q. std. a vol. std. x pz. Std.) - (q. eff. A vol. eff. X pz. Eff.)				
150	20	550	1650000 meno	800000	850000
Variazione volume	(v. std. - v. eff.) x q. std x pz. Std				
20	10 per		150 per	550	825.000
Variazione efficienza	(q.std. - q. eff.) x vol. eff. x pz. Std.				
150	150 per		10 per	550	-
Variazione prezzo	(p.std. - p. eff.) x q. eff. x vol. eff.				
550	533,33333 per		150 per	10	25.000

Esercizio n. 2 - Contabilità interna

La società “Fortebraccio S.p.A.” produce tavoli per tornei di braccio di ferro venduti in tutto il mondo. Nella sua officina vengono prodotti, fra gli altri, il tavolo “big hand”, destinato al mercato nord-americano.

Il tavolo “big hand” viene venduto a Euro 30.000.

Il controller, volendo indagare i risultati consuntivi della società, vuole calcolare gli scostamenti dagli standard avuti nel corso dell’esercizio.

I dati relativi all’ultimo mese di produzione vengono riportati nel prospetto che segue:

	Big hand	
	Effettivo	Standard
Tempo fisico unitario di mano d’opera		1200 h
Costo orario mano d’opera		20 Euro
Volumi di produzione	n. 4	n. 4
Quantità fisica unitaria di materia prima		150 unità
Costo dell’unità di materia prima		30 Euro
Costo della mano d’opera totale complessivo	105.600 Euro	
Ore totali impiegate	4.880 h	
Costo totale delle unità di materia prima	19.300 Euro	
Quantità totale di materia prima impiegata	n. 630	

Il controller dovrà calcolare gli scostamenti della mano d’opera e della materia prima per il prodotto in oggetto, relativamente a:

- scostamento totale;
- scostamento di volume;
- scostamento di costo del fattore produttivo;
- scostamento di efficienza.

Quindi dovrà esporre le relative considerazioni.

Svolgete l’attività che dovrà svolgere il controller.

Soluzione esercizio n. 2

Big hand

Variazione mano d'opera

Variazione totale			(h. std. a vol. std. x pz. Std.) - (h. eff. A vol. eff. X pz. Eff.)			
1200	20	4	96000 meno	105600	-9600	S Sfav
Variazione volume			(v. std. - v. eff.) x h. std x pz. Std			
4	4 per		1200 per	20	0	0
Variazione efficienza			(h.std. - h. eff.) x vol. eff. x pz. Std.			
1200	1220 per		4 per	20	-	1.600 S Sfav
Variazione prezzo			(p.std. - p. eff.) x h. eff. x vol. eff.			
20	21,63934 per		1220 per	4	-	8.000 S Sfav

Big hand

Variazione materia prima

Variazione totale			(q. std. a vol. std. x pz. Std.) - (q. eff. A vol. eff. X pz. Eff.)			
150	4	30	18000 meno	19300	-1300	S Sfav
Variazione volume			(v. std. - v. eff.) x q. std x pz. Std			
4	4 per		150 per	30	0	0
Variazione efficienza			(q.std. - q. eff.) x vol. eff. x pz. Std.			
150	157,5 per		4 per	30	-	900 S Sfav
Variazione prezzo			(p.std. - p. eff.) x q. eff. x vol. eff.			
30	30,634920 per		157,5 per	4	-	400 S Sfav